

บริษัท มหาชัยฟู้ดส์ จำกัด

นโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

(Enterprise Risk Management Policy)

(ฉบับปรับปรุง 1/2563)

(อนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3 / 2563 วันที่ 6 สิงหาคม 2563)

นโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์กร (Enterprise Risk Management Policy)

ตามที่คณะกรรมการบริษัท มหาชัยฟู้ดส์ จำกัด ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) เพื่อบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าบริษัทฯ จะบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ นั้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจึงเห็นควรให้มีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยให้สอดคล้องและเป็นไปตามแนวทางการประเมินความเสี่ยงตามมาตรฐาน ISO 9001 : 2015 และหลักการและแนวทางการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน ISO 31000 : 2009 “Risk Management - Principles and Guidelines” รวมทั้งกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ERM (Enterprise Risk Management - Integrated Framework : 2004) และกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร การบูรณาการร่วมกับกลยุทธ์และผลการปฏิบัติงาน (Enterprise Risk Management - Integrating with Strategy and Performance : 2017) ข อ ง COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ทั้งนี้ เพื่อเป็นแนวทางให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

คำนิยาม

ความเสี่ยง คือ ความเป็นไปได้ที่เหตุการณ์จะเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อการบรรลุกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ

การบริหารความเสี่ยงขององค์กร คือ วัฒนธรรม ความรู้ความสามารถ และแนวปฏิบัติที่บูรณาการร่วมกับการกำหนดกลยุทธ์และผลการปฏิบัติงาน ซึ่งองค์กรใช้ในการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการสร้างคุณค่า การรักษาคุณค่า และการทำให้คุณค่าเกิดขึ้นจริง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ แผนดำเนินงานและการนำไปปฏิบัติไม่เหมาะสม หรือไม่สอดคล้องกับปัจจัยต่าง ๆ

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operation Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของแต่ละกระบวนการหรือกิจกรรมภายในองค์กร รวมทั้งความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการข้อมูลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และข้อมูลความรู้ต่างๆ เพื่อให้การปฏิบัติงานบรรลุเป้าหมายที่กำหนด ซึ่งความเสี่ยง

ด้านปฏิบัติการจะส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพของกระบวนการทำงาน และการบรรลุวัตถุประสงค์หลักขององค์กรในภาพรวม

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการทางการเงิน โดยอาจเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายใน เช่น การบริหารจัดการด้านสภาพคล่อง ด้านเครดิต ด้านเงินลงทุน หรือจากปัจจัยภายนอก เช่น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน หรือความเสี่ยงที่คู่สัญญาไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันที่ตกลงไว้ อันส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน รวมถึงส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบหรือข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแล เช่น คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นต้น รวมทั้งความเสี่ยงที่เกี่ยวกับกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจขององค์กร ซึ่งเมื่อมีความเสี่ยงด้านนี้เกิดขึ้นจะส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ขององค์กรโดยรวม

นโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

1. การบริหารความเสี่ยงถือเป็นความรับผิดชอบของพนักงานในทุกระดับชั้นที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและบริษัทฯ โดยให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่เพียงพอเหมาะสมและยอมรับได้

2. จัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กรที่เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีตามแนวทางปฏิบัติสากล เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ต่อเนื่อง ทั้งทั้งองค์กร และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจ การวางแผนกลยุทธ์ การกำหนดแผนงาน และการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงการมุ่งเน้นให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย พันธกิจ วิสัยทัศน์ และกลยุทธ์ที่บริษัทฯ กำหนดไว้

3. จัดให้มีการกำกับดูแล การรายงานผล และการติดตามผลอย่างต่อเนื่องและทั่วถึงเพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดขึ้นทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการปรับปรุงให้มีความสอดคล้องเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ

4. จัดให้มีองค์ประกอบของการบริหารความเสี่ยงขององค์กรทั้ง 5 ด้านที่เหมาะสม ได้แก่ การกำกับดูแลและวัฒนธรรม กลยุทธ์และการกำหนดวัตถุประสงค์ ผลการปฏิบัติงาน การสอบทานและการปรับปรุงแก้ไข และสารสนเทศการสื่อสารและการรายงาน ซึ่งจะช่วยให้อุตสาหกรรม บรรลุวัตถุประสงค์หลักและบริหารจัดการความเสี่ยงใน 4 ด้าน คือ ด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติการ ด้านการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

5. ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์กรเป็นประจำทุกปี และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติกรณีมีการปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงแก้ไข



6. รายละเอียดของแนวทางปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือปฏิบัติ
ตามขั้นตอนการปฏิบัติงาน (Procedure) เรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร (Risk Management)